

2025 EARNINGS REPRESENTATION / REPRÉSENTATION DES REVENUS 2025

CANADIAN STATEMENT OF TYPICAL PARTICIPANT EARNINGS

ÉTAT DES REVENUS TYPES DES PARTICIPANTES CANADIENNES



The vast majority of the Independent Sales Force Members' primary source of profit is selling product to their customers, with up to a 50% profit potential on a all retail sales.

La principale source de bénéfices de la grande majorité des membres de l'effectif des ventes indépendant réside dans la vente de produits à des clients, qui peut générer jusqu'à 50 % de profit sur toutes leurs ventes au détail.



In addition to awards and bonuses, all Mary Kay Independent Beauty Consultants who choose to invite others to join the Mary Kay Opportunity become eligible to earn commissions.

Outre les primes et les prix, toute Conseillère en soins de beauté indépendante qui invite d'autres personnes à saisir l'opportunité Mary Kay peut avoir droit à des commissions.



To be eligible for commissions, Independent Beauty Consultants must be active themselves and have offered the opportunity to at least one active Independent Beauty Consultant during the relevant period.

Pour avoir droit à des commissions, une Conseillère en soins de beauté indépendante doit être active et avoir proposé notre opportunité à au moins une Conseillère en soins de beauté active pendant la période applicable.



Members of the Independent Sales Force are considered active in a particular month (and for the two months after) when they place at least \$450 in retail product orders intended for resale to end consumers during the month.

Les membres de l'effectif des ventes indépendant sont considérés actifs durant un mois donné (et pour les deux mois suivants) s'ils passent des commandes de produits au détail d'au moins 450 \$ destinés à la revente pendant ce même mois.

All Canadian Independent Sales Force members, including those that do not earn commissions or bonuses, are included in the typical participant earnings statement for the year 2025. This "typical" figure is representative of the smallest range of compensation earned by over 50% of all Mary Kay Independent Sales Force Members.

A typical participant in the Mary Kay Independent Sales Force does not earn any commissions or bonuses. This earnings statement does not include any profits realized from personal retail sales.

While personal earnings will vary, Independent Beauty Consultants who were eligible for commissions or bonuses earned between \$0 and \$3,880 annually in 2025 (with an average of \$214).

Tous les membres de l'effectif des ventes indépendant canadien, y compris ceux qui ne touchent pas de primes ni de commissions, sont compris dans cet état des revenus types des participants de l'année 2025. Ces données « types » sont représentatives de la plus faible gamme de revenus touchés par plus de la moitié de tous les membres de l'effectif des ventes indépendant Mary Kay.

Les participants types de l'effectif des ventes indépendant Mary Kay ne touchent pas de primes ni de commissions. Cet état des revenus n'inclut aucun des profits générés par les ventes au détail personnelles.

Si leurs revenus personnels peuvent varier, les Conseillères en soins de beauté indépendantes qui y ont droit ont touché en 2025 des primes ou des commissions totalisant de 0 \$ à 3 880 \$ (moyenne de 214 \$).

Average Annual Commissions of Mary Kay Independent Sales Force Members in 2025*

This chart covers the following period: January 1, 2025 through December 31, 2025

Commissions annuelles moyennes des membres de l'effectif des ventes indépendant Mary Kay en 2025*

Ce tableau couvre la période comprise entre le 1^{er} janvier 2025 et le 31 décembre 2025

	Average Annual Commissions / Commissions annuelles moyennes	% of Independent Sales Force / % de l'effectif des ventes indépendant	Average Time to Position / Période d'exercice moyenne
Independent National Sales Director / Directrice nationale des ventes indépendante	\$127,888 / 127 888 \$	0.04% / 0,04 %	9 years / 9 ans
Independent Sales Director / Directrice des ventes indépendante	\$21,143 / 21 143 \$	1.8% / 1,8 %	4 years / 4 ans
Commission Eligible Independent Beauty Consultant / Conseillère en soins de beauté indépendante admissible à des commissions	\$214 / 214 \$	11.3% / 11,3 %	
Independent Beauty Consultants who are not eligible to earn commissions / Conseillère en soins de beauté indépendante non admissible à des commissions	\$0 / 0 \$	86.8% / 86,8 %	

*This chart does not include profits realized from personal retail sales, nor does it take into account business or other related expenses.

*Ce tableau n'inclut pas les profits générés par les ventes au détail personnelles et ne tient pas compte des dépenses d'entreprise et des frais connexes.

Beauty Consultants who reach the status of Mary Kay Independent Sales Director or higher can also earn the use of a Mary Kay career car (or cash in lieu). As of December 31, 2025, 56% of the 325 Independent Sales Directors and Independent National Sales Directors participated in the Career Car Program.

Les Conseillères en soins de beauté qui accèdent au titre de Directrice des ventes indépendante Mary Kay ou à un titre supérieur peuvent aussi mériter l'usage d'une voiture de carrière Mary Kay (ou une compensation en espèces). Au 31 décembre 2025, 56 % des 325 Directrices des ventes indépendantes et des Directrices nationales des ventes indépendantes avaient participé au Programme de voiture de carrière.